

Acteur central de la promotion et du fonctionnement de la voie d'eau en France, Voies Navigables de France (VNF), répond à trois missions : le développement de la logistique fluviale, l'aménagement des territoires autour de la voie d'eau et la gestion de la ressource en eau.

VNF emploie 4 300 agents répartis sur tout le territoire et exploite un réseau de 6 700 km de cours d'eau et canaux.

Nous souhaitons aujourd'hui partager leur quotidien et leurs défis avec Thierry Guimbaud, Directeur Général de VNF.



Thierry Guimbaud, comment votre établissement a-t-il traversé ces semaines d'épidémie de covid-19 et de confinement ?

Pour faire face à l'épidémie de Covid-19, VNF est engagé au quotidien pour maintenir au meilleur niveau possible deux de ses missions de service public essentielles : permettre la continuité du transport fluvial de marchandises pour alimenter la France en produits indispensables, et garantir la sécurité du réseau hydraulique pour les populations et les utilisateurs dans un contexte hydrique tendu.

Dès fin janvier nous avons mis en place une veille compte tenu de la situation en Chine. Ce dispositif d'anticipation a été très utile.

Il est monté en puissance progressivement pour devenir une structure légère de crise puis, dès début mars, un comité exécutif de crise avec tous les dirigeants de l'établissement. Cette anticipation a permis de placer tous les agents "tertiaires" en situation de télétravail et de fermer l'ensemble des sites administratifs dès le mardi 17 mars 12h00 sans que les fonctions supports soient affectées.

Il faut dire qu'avec 1 siège, 7 directions territoriales et 500 implantations sur le territoire, l'établissement s'est résolument tourné ces trois dernières années sur les outils modernes de travail et la dématérialisation. Nous étions déjà

rôlés à la visioconférence, au dispositif de partage de données et de documents. Cette crise nous a fait faire un pas nouveau, décisif, dans cette voie. Grâce à cela, j'ai pu "rencontrer" plus de 200 cadres de terrain ce dernier mois, discuter très régulièrement avec les représentants du personnel, m'adresser à tous les personnels de VNF.



Crédit photo @ VNF

Les niveaux de service sur les 2200 kilomètres du réseau Grand Gabarit ont été adaptés afin d'éviter les contaminations collectives et en maintenant "en réserve à domicile" une partie des effectifs pour tenir sur la durée.

Cette adaptation a toujours été concertée avec la profession de sorte que l'activité de fret fluvial a